



02

Juntos construimos un mejor futuro

Estamos convencidos de que trabajando unidos podemos superar los retos y alcanzar nuestros objetivos. En este capítulo se presenta la estrategia corporativa de largo plazo y los principales resultados alcanzados durante el año 2020. Además, describimos la estructura de gobierno corporativo, el sistema de gestión de riesgos y la continuidad del negocio, los cuales nos han permitido sortear con éxito la coyuntura del covid-19 y mirar el futuro con optimismo.

ODS

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

ASUNTOS MATERIALES

- Estrategia corporativa
- Gobierno corporativo
- Gestión de riesgos
- Gestión de proveedores

PROPÓSITOS

- Identificar y ejecutar oportunidades de crecimiento rentable y sostenible
- Velar por un gobierno corporativo que garantice la transparencia, la ética y el bienestar de todos los grupos de interés

RESULTADOS

\$38,228
(millones de pesos)
Ebitda

+6.6%
Crecimiento
en ebitda

\$15,167
(millones de pesos)
Utilidad neta

+0.8%
Crecimiento en
utilidad neta

NUESTRA ORGANIZACIÓN

(102-7)



Somos una empresa colombiana dedicada a la producción de resinas y fibras sintéticas, con una propuesta de valor agregado, sostenibilidad, innovación y alta ingeniería. Con casi 60 años en el mercado, Enka es reconocida como líder en el reciclaje de botellas de PET posconsumo en el país, el principal fabricante de lona para llantas de nylon 6 en América y uno de los principales productores de filamentos y fibras sintéticas en Latinoamérica.

Además, contamos con la mayor red de recolección de envases de PET posconsumo del país que es gestionada por Eko Red, principal filial, mediante la cual recuperamos millones de botellas en todo el territorio colombiano para transformarlas en fibras y resinas de alto valor agregado en la planta de producción, que está ubicada al norte de la ciudad de Medellín, en el municipio de Girardota.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

(103-1) (103-2) (103-3)

El propósito de Enka, es lograr un crecimiento rentable y sostenible, buscando transformar **lo ordinario en extraordinario** por medio de alta tecnología, convirtiendo materias primas básicas y residuos posconsumo en productos diferenciados y sostenibles.

Queremos seguir siendo un referente en América al producir de una manera amigable con el planeta, mediante la aplicación de los mejores estándares de calidad, con empleados felices, competentes y comprometidos.

Para lograr este objetivo trabajamos continuamente en el desarrollo de mercados internacionales, el fortalecimiento de competencias y procesos internos, la eficiencia operacional, el desarrollo humano y el relacionamiento con los grupos de interés.

Contamos con un portafolio diversificado de productos elaborados para atender necesidades de una amplia variedad de sectores económicos, lo cual nos ha permitido construir relaciones de largo plazo con los clientes. (102-2) (102-6)

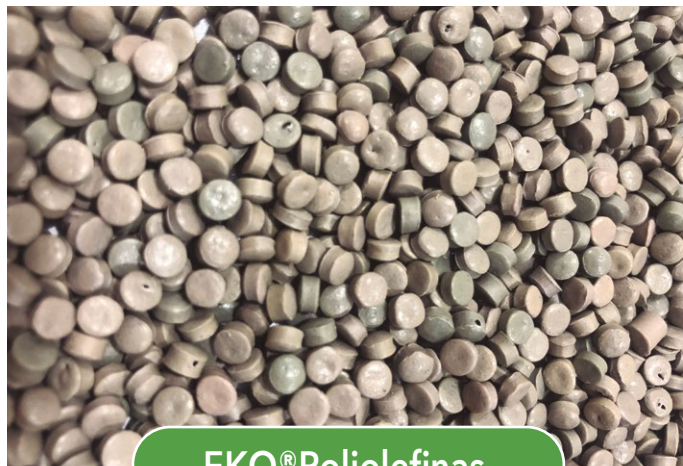
NEGOCIOS VERDES

Ofrecemos soluciones para fortalecer las estrategias de sostenibilidad de los clientes, a partir del reciclaje de plásticos, especialmente botellas de PET posconsumo, fomentando prácticas responsables en toda la cadena de abastecimiento. Las principales líneas son:



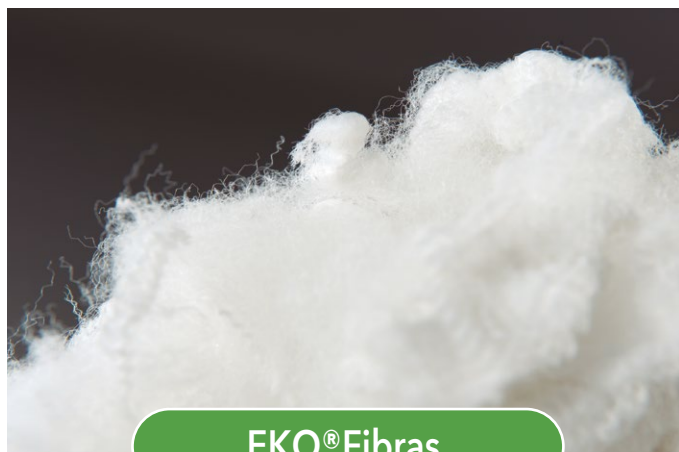
EKO®PET

Somos líderes en reciclaje de PET en Colombia, con la planta más grande de Suramérica. Nuestras resinas son utilizadas en la fabricación de envases en contacto con alimentos, aprobadas por FDA, EFSA, Invima y las marcas más importantes de bebidas en Colombia y el mundo.



EKO®Poliolefinas

Cerramos completamente el ciclo de las botellas, transformando las tapas y etiquetas en resinas de Polietileno de Alta Densidad (PEAD) y Polipropileno (PP) de altas especificaciones para uso en autopartes, geomallas e inyección de piezas, entre otras.



EKO®Fibras

Somos los principales productores en la Región Andina de fibras de poliéster reciclado, que son usadas para la elaboración de no-tejidos técnicos, guatas, rellenos y textiles amigables con el medio ambiente.



EKO®Filamentos

Ofrecemos al mercado moda con responsabilidad social y ambiental. Nuestras microfibras son utilizadas en la producción de tejidos de punto y plano, para prendas de alta calidad que otorgan condiciones especiales de tacto, confort y color.

NEGOCIOS TEXTILES E INDUSTRIALES

Fabricamos productos de nylon y poliéster diseñados para ofrecer atributos funcionales a los clientes, respaldados por un sistema de calidad altamente confiable y un servicio técnico cercano y especializado.



Hilos industriales

Somos uno de los principales productores de lona para llantas en América y aliado de las principales marcas a nivel mundial. Desarrollamos lonas de nylon 6 y 6.6 a la medida de los fabricantes de llantas más importantes. Los hilos y cuerdas de alta tenacidad de nylon 6 son utilizados para diversas aplicaciones como redes, cordeles, tejidos angostos, hilos de costura, entre otros.



Filamentos textiles

Somos el principal productor nacional de filamentos sintéticos, con enfoque exportador en prendas de alto valor agregado. Nuestros filamentos de nylon (Kaylon®) y de poliéster (Corlen®) aportan innovación, versatilidad, confort y alto desempeño en la fabricación de vestuario interior, exterior, deportivo y de baño, entre otros.



Resinas

Ofrecemos una amplia gama de resinas homologadas por nuestros clientes y certificadas a nivel internacional. Estas resinas de PET son usadas por las industrias de envases y empaques, y las de nylon 6 están dirigidas al mercado de inyección y moldeo de partes, recubrimiento de cables, soplado de películas, entre otros.

ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO

(102-16) (103-1) (103-2) (103-3)

Para Enka el comportamiento ético es uno de los principios fundamentales de la relación con nuestros grupos de interés, y se destacan, como valores corporativos, la disciplina, la integridad, la responsabilidad, el respeto y la sencillez. Además, contamos con un Código de Buen Gobierno y un Código de Conducta, que nos permite asegurar uniformidad de criterios en los diferentes niveles de la organización.

El Código de Buen Gobierno tiene como objetivo velar por la transparencia en todas las actuaciones corporativas. En este se recopilan los principios y las políticas que sirven como marco de referencia para la administración y el gobierno de la sociedad, así como el manejo de la información y de conflictos.

El Código de Conducta reúne las reglas de actuación que guían la actitud y el comportamiento de los directivos, empleados y colaboradores mediante la promoción de los principios y la exaltación de los valores que engrandecen a la persona y a la compañía.

El comportamiento ético es uno de los principios fundamentales de la relación con nuestros grupos de interés, y se destacan, como valores corporativos, la disciplina, la integridad, la responsabilidad, el respeto y la sencillez.



JUNTA DIRECTIVA

(102-18) (102-22)

Es el principal órgano de administración de la sociedad y está compuesto por siete miembros, de los cuales al menos dos tienen la calidad de independientes. La junta actual fue elegida por la Asamblea General de Accionistas para el período 2019 - 2021.

-  **Jean Pierre Serani Toro**
Presidente Junta Directiva
-  **Ana María Giraldo Mira**
-  **Alejandro Sanín Campillo**
-  **Carla Ángela Podestá Correa**
-  **Diego Andrés Restrepo Rada**
-  **Darío Gutiérrez Cuartas**
(miembro independiente)
Vicepresidente Junta Directiva
-  **Rafael Posada Peláez**
(miembro independiente)

Dirección General

-  **Álvaro Hincapié Vélez**
Presidente
-  **Jorge Andrés Hurtado Uribe**
Vicepresidente administrativo y financiero
-  **Jaime Velásquez Uribe**
Vicepresidente de Producción
-  **Jorge Andrés López de Mesa Molina**
Vicepresidente de Ventas
-  **Germán Darío Gómez Echeverri**
Gerente de Gestión Humana

La Junta Directiva cuenta con el soporte de los siguientes comités:

Comité de Auditoría

Apoya en la supervisión de la efectividad de los sistemas contables, financieros y de control interno de la Sociedad. Está conformado por tres miembros de la Junta Directiva, incluyendo los independientes.

-  **Darío Gutiérrez Cuartas**
Presidente Comité de Auditoría
-  **Rafael Posada Peláez**
-  **Carla Ángela Podestá Correa**

Comité de Remuneración

Apoya en el diseño, el seguimiento y la evaluación del sistema de remuneración de los empleados que ocupan cargos con alto impacto en los resultados de la organización.

-  **Ana María Giraldo Mira**
Presidente Comité de Remuneración
-  **Alejandro Sanín Campillo**
-  **Rafael Posada Peláez**

GESTIÓN DE RIESGOS

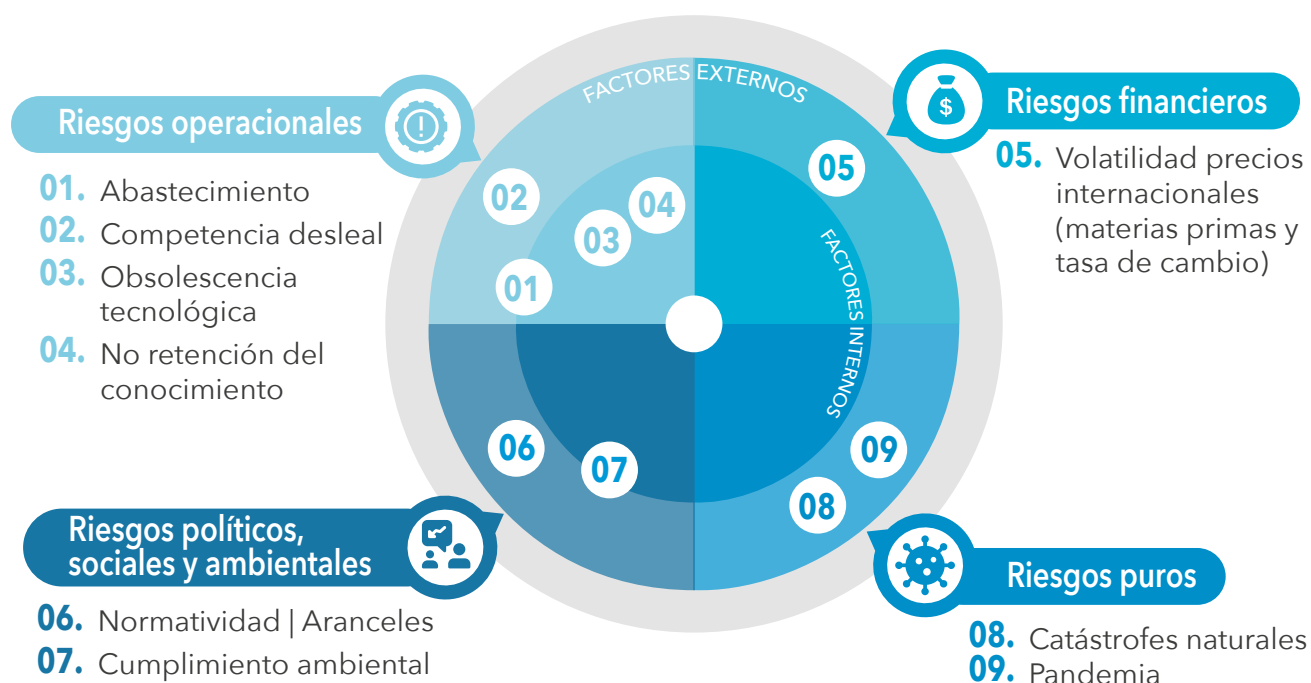
(102-11) (103-1) (103-2) (103-3)

RIESGOS ESTRATÉGICOS

(Riesgos1)

La compañía gestiona activamente los riesgos que pueden influir de forma relevante sobre el cumplimiento de los objetivos corporativos de largo plazo. Estos se encuentran compilados en una matriz, en la que se evidencia su grado de criticidad de acuerdo con su probabilidad de ocurrencia e impacto.

La Junta Directiva, por medio de su Comité de Auditoría, realiza la supervisión de la efectividad de los sistemas contables y financieros y vigila que los procedimientos de control interno se ajusten a necesidades, objetivos, metas y estrategias financieras determinadas por Enka. A continuación se presenta la matriz de riesgos estratégicos, la cual se actualiza anualmente.



Durante 2020 se realizó un diagnóstico de madurez de riesgos, con la asesoría del corredor de seguros AON, con el fin de evaluar la capacidad de la compañía para entender y gestionar adecuadamente los riesgos estratégicos e identificar oportunidades de mejora y adopción de mejores prácticas globales del sector. Los resultados indican que Enka tiene un alto nivel de madurez de riesgos, dado que solo el 10.4 % de las 4.000 empresas que diligencian la encuesta a nivel mundial tienen resultados superiores. Dentro de los aspectos evaluados se destacan la cultura de apropiación del riesgo, su análisis para la toma de decisiones y la interacción con los grupos de interés para su gestión.

CONTINUIDAD DEL NEGOCIO



Hoy, después de más de un año del inicio de esta crisis, podemos decir que Enka ha logrado, hasta el momento, superar exitosamente esta coyuntura.

El covid-19 ha puesto a prueba el sistema de gestión de riesgos y la resiliencia de la compañía, asegurando la continuidad de las actividades críticas durante la pandemia, adecuando sus operaciones a las restricciones impuestas por el Gobierno nacional.

Para enfrentar esta coyuntura, se conformó un Comité de Crisis, integrado por el equipo directivo, para monitorear los diferentes frentes de acción y permitir la oportuna toma de decisiones y asignación de recursos.

Hoy, después de más de un año del inicio de esta crisis, podemos decir que Enka ha logrado, hasta el momento, superar exitosamente esta coyuntura. Los resultados financieros sobrepasaron los años anteriores, aun con menores ventas, debido a una estrategia consistente enmarcada en la sostenibilidad, el valor agregado, la diversificación y la eficiencia operacional.

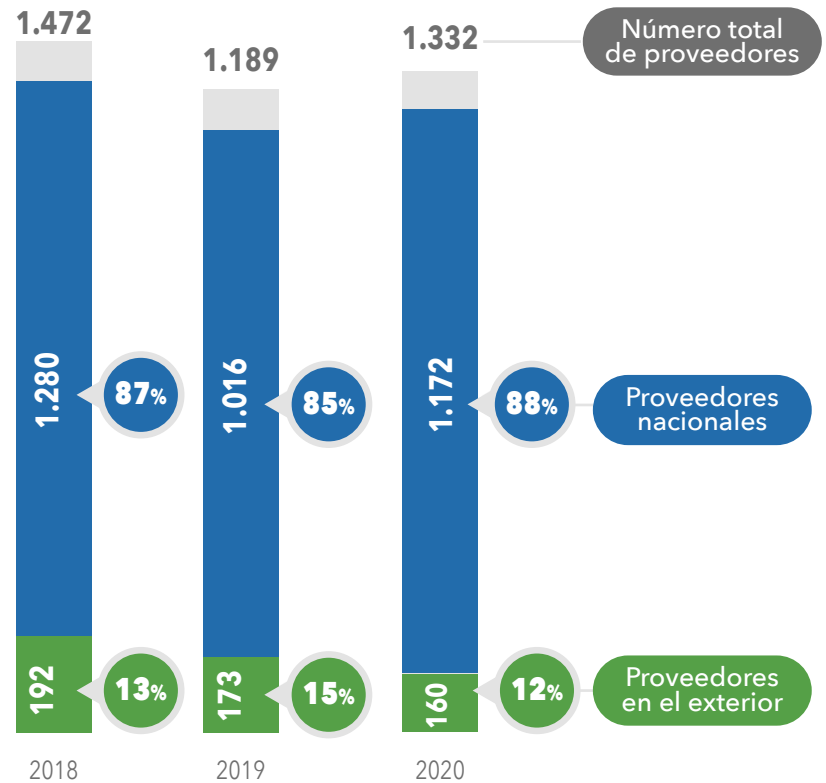
GESTIÓN DE PROVEEDORES

(102-9) (103-1) (103-2) (103-3)

Durante 2020, logramos asegurar el suministro continuo de materias primas de la mano de los aliados estratégicos, estrechando aún más las relaciones comerciales construidas durante muchos años. Como principio fundamental para la sostenibilidad y el desarrollo de nuestro negocio, trabajamos conjuntamente con los proveedores en la implementación de buenas prácticas operacionales y nuevas medidas de seguridad, para mitigar los riesgos tradicionales de la operación y los emergentes, como es el caso de los biológicos.

Promovemos el mejoramiento continuo mediante la evaluación de su gestión y la adopción de cambios en el contexto del comercio, en temas como sostenibilidad, gestión de riesgo y aseguramiento de la calidad, entre otros.

Además, velamos por el cumplimiento de los compromisos adquiridos como Operador Económico Autorizado (OEA), tanto en importaciones como en exportaciones, con el fin de garantizar procesos y operaciones seguras para prevenir actividades ilícitas.



(Prov1)

