

# 1 Compromiso que deja huella

La mejor forma de dejar huella es reafirmando el compromiso que tenemos de generar prosperidad a nuestras partes interesadas y sus futuras generaciones, lo cual queremos lograr con una visión clara, una ejecución disciplinada y unos sistemas de gestión de riesgos y gobierno corporativo que garanticen la sostenibilidad de la organización en el largo plazo.

## ODS RELACIONADOS



enka

## CONTENIDO

- Somos Enka
- Gobierno corporativo, ética y transparencia
- Estrategia corporativa
- Gestión de riesgos
- Fortalecimiento gremial y sectorial
- Gestión comercial
- Gestión de proveedores

## ASUNTOS MATERIALES

- Crecimiento rentable y sostenible
- Gobierno corporativo, ética y transparencia
- Gestión de riesgos
- Alianzas y fortalecimiento sectorial
- Gestión de la cadena de abastecimiento y de clientes

## PROPÓSITOS

- Ejecutar disciplinadamente las iniciativas estratégicas e identificar nuevas oportunidades de crecimiento rentable y sostenible
- Gestionar proactivamente los riesgos estratégicos de la organización, con el fin de establecer controles que reduzcan su probabilidad de ocurrencia y/o impacto en el logro de los objetivos
- Velar por un gobierno corporativo que garantice la transparencia, la ética y el bienestar de todos los grupos de interés
- Conservar los indicadores de satisfacción del cliente por encima del 96 %

## RESULTADOS

EBITDA  
**\$76,406**  
(millones de pesos)

CRECIMIENTO  
EN EBITDA  
**+100 %**

UTILIDAD NETA  
**\$57,407**  
(millones de pesos)

CRECIMIENTO EN  
UTILIDAD NETA  
**+278 %**

ÍNDICE DE  
SATISFACCIÓN  
DEL CLIENTE  
**96 %**

## Somos Enka

(102-2) (102-7)

Enka es una empresa colombiana productora de resinas y fibras sintéticas con enfoque exportador, ubicada al norte de la ciudad de Medellín. Contamos con un amplio portafolio de productos que nos permiten satisfacer las necesidades de distintos sectores económicos y establecer relaciones de largo plazo con los clientes.

Somos el principal fabricante de lona para llantas de nylon 6 en América y uno de los principales productores de filamentos y fibras sintéticas en Latinoamérica. Además, somos líderes en el reciclaje de botellas de PET posconsumo en Colombia, con la planta más grande de Suramérica y la mayor red de recolección de envases del país, gestionada por nuestra filial Eko Red, que nos permite recuperar millones de botellas en todo el territorio colombiano para transformarlas en fibras y resinas sostenibles.

Hoy dejamos huella al generar valor agregado por medio de innovación y alta tecnología, proponiendo un modelo de economía circular a través del reciclaje y el uso eficiente de los recursos y consolidando un equipo humano con valores que trascienden la vida laboral e impactan positivamente la sociedad.



**Somos líderes en el reciclaje de botellas de PET posconsumo en Colombia, con la planta más grande de Suramérica y la mayor red de recolección de envases del país, gestionada por nuestra filial Eko Red**





Planta de producción, Enka (2021)

## Negocios Verdes

Somos el líder del reciclaje de botellas de PET posconsumo en Colombia, el mayor productor en la Región Andina de EKO®Fibras y EKO®Filamentos de poliéster reciclado y pionero en el reciclaje de poliolefinas de alto valor agregado en el país, logrando cerrar completamente el ciclo de los envases.

Resinas recicladas usadas en la fabricación de envases en contacto con alimentos, aprobadas por FDA, EFSA, Invima y las marcas más importantes de bebidas en Colombia y el mundo. Nuestra tecnología permite obtener botellas de PET con resina recuperada al 100 % y ser recicladas infinitas veces.

**EKO®PET**



**EKO®Poliolefinas**

Resinas sostenibles y de alta calidad de polietileno y de polipropileno fabricadas a partir de tapas y etiquetas recicladas, utilizadas en la industria de empaques flexibles, autopartes e inyección de piezas, entre otras.



**EKO®Fibras**

Fibras de poliéster reciclado antialérgicas, inodoras, resistentes y amigables con el medio ambiente, utilizadas para la fabricación de No Tejidos, rellenos y entretelas, entre otras.



**EKO®Filamentos**

Filamentos de poliéster reciclado y con acabados especiales que aceleran el proceso de biodegradación de las prendas, utilizados para la fabricación de moda responsable y sostenible.



## Negocios Textiles e Industriales

Somos el principal fabricante de lona para llantas de nylon 6 en América y proveedor estratégico de las principales marcas del mundo. Además, el mayor productor de filamentos de poliéster y nylon de la región Andina.



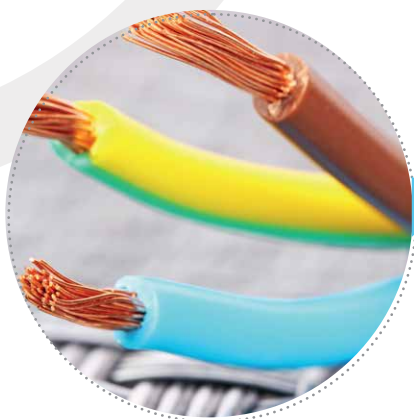
### Hilos Industriales

Hilos, cuerdas y lonas de alta tenacidad de nylon 6, fabricados a la medida de nuestros clientes y utilizados por diversos sectores para la elaboración de llantas agrícolas e industriales, redes, cordeles, tejidos angostos, entre otros.



### Filamentos Textiles

Filamentos sintéticos de nylon, poliéster y sus mezclas, dirigidos especialmente al mercado de exportación de prendas de alto valor agregado. Nuestro amplio portafolio de productos permite a los clientes desarrollar prendas innovadoras, funcionales y confortables para diferentes usos.



### Resinas

Resinas de PET y de nylon homologadas por nuestros clientes y certificadas a nivel internacional. Estas son diseñadas para aplicaciones de empaques, envases, inyección y moldeo de partes, recubrimiento de cables, soplado de películas, entre otros.

## Gobierno corporativo, ética y transparencia

(102-16)

El gobierno corporativo es un elemento fundamental para generar confianza en los diferentes grupos de interés y asegurar la sostenibilidad de la organización. Además, promueve la disciplina, la integridad, la responsabilidad, el respeto y la sencillez, que son nuestros valores institucionales.

Contamos con un Código de Buen Gobierno cuyo objetivo es velar por la transparencia en todas las actuaciones que como empresa emprendemos y ofrecer un tratamiento equitativo a todos los accionistas, lo que cobra mayor relevancia para Enka al estar listada en la Bolsa de Valores de Colombia.

También tenemos un Código de Conducta, que determina las reglas de actuación que guían la actitud y el comportamiento de los directivos, empleados y colaboradores para que sus decisiones y acciones se enmarquen en principios éticos alineados con los valores y principios que promulgamos en la compañía.

### Junta Directiva

(102-18) (102-22)

Es el principal órgano de administración de la sociedad y está compuesto por siete miembros, de los cuales al menos dos tienen la calidad de independientes. La junta actual fue elegida por la Asamblea General de Accionistas para el período 2021–2023 y está conformada de la siguiente manera:

- ▶▶ Darío Gutiérrez Cuartas  
Presidente Junta Directiva (miembro independiente)
- ▶▶ Rafael Posada Peláez (miembro independiente)
- ▶▶ Ana María Giraldo Mira
- ▶▶ Carla Ángela Podestá Correa
- ▶▶ Diego Andrés Restrepo Rada  
Vicepresidente Junta Directiva
- ▶▶ Jean Pierre Serani Toro
- ▶▶ José Roberto Acosta Ramos

La Junta Directiva cuenta con el soporte de los siguientes comités:

### 1 Comité de Auditoría

Apoya en la supervisión de la efectividad de los sistemas contables, financieros y de control interno de la Sociedad. Está conformado por tres miembros de la Junta Directiva, incluyendo los independientes.

- ▶▶ Darío Gutiérrez Cuartas  
Presidente Comité de Auditoría
- ▶▶ Rafael Posada Peláez
- ▶▶ Jean Pierre Serani Toro

### 2 Comité de Remuneración

Apoya en el diseño, el seguimiento y la evaluación del sistema de remuneración de los empleados que ocupan cargos con alto impacto en los resultados de la organización.

- ▶▶ Ana María Giraldo Mira  
Presidente Comité de Remuneración
- ▶▶ Diego Andrés Restrepo Rada
- ▶▶ Carla Ángela Podestá Correa

### 3 Dirección General



**Germán Darío  
Gómez  
Echeverri**

Gerente  
de Gestión  
Humana

**Jorge Andrés  
Hurtado  
Uribe**

Vicepresidente  
administrativo  
y financiero

**Álvaro  
Hincapié  
Vélez**

Presidente

**Jaime  
Velásquez  
Uribe**

Vicepresidente  
de Producción

**Jorge Andrés  
López de Mesa  
Molina**

Vicepresidente  
de Ventas

## Estrategia corporativa

En Enka estamos convencidos de que la mejor forma de lograr la permanencia de la compañía en el tiempo es mediante una propuesta de valor diferenciada y alineada con las macro tendencias mundiales. Es así como la innovación a todos los niveles de la organización se ha convertido en el eje fundamental de la estrategia corporativa, buscando, a través de alta ingeniería y tecnología de punta, **transformar lo ORDINARIO en EXTRAORDINARIO**, convirtiendo materias primas básicas y residuos posconsumo en soluciones especializadas y sostenibles que nos permitan ser **ALIADOS de nuestros CLIENTES**.

Mediante una ejecución disciplinada de esta estrategia, nos hemos convertido en el líder en el reciclaje de botellas de PET posconsumo en Colombia, el mayor productor de fibras sintéticas en la Región Andina y el pionero en el reciclaje de poliolefinas de alto valor agregado en el país, logrando cerrar completamente el ciclo de los envases.

Para consolidarnos como uno de los principales jugadores a nivel mundial, emprendemos un ambicioso proyecto de crecimiento con la inversión de USD 40 millones en una nueva planta de reciclaje de PET Botella a Botella, que duplicará su capacidad de producción y nos convertirá en una de las mayores de reciclaje de PET del mundo. Además, hemos establecido una alianza con DOW, principal productor mundial de polietileno, para el desarrollo y la producción de poliolefinas recicladas de alto valor agregado para empaques flexibles, buscando aplicar la experiencia en el reciclaje de PET a otros plásticos.

►► Nos hemos convertido en el líder en el reciclaje de botellas de PET posconsumo en Colombia



En los Negocios Textiles e Industriales, nos hemos trazado como objetivo continuar ampliando nuestro portafolio de especialidades y productos sostenibles para alinearnos con las nuevas tendencias globales. En Hilos Industriales continuaremos fortaleciendo el liderazgo de lona para llantas e hilos de alta tenacidad de nylon 6 en América, con una propuesta de confiabilidad, oportunidad y servicio técnico que genere valor para nuestros clientes. En nuestros negocios de Filamentos queremos ser la mejor opción de suministro para clientes exportadores con interés en aprovechar los tratados de libre comercio y aquellos que compartan nuestro compromiso por el cuidado del medio ambiente.

Patio de botellas, Enka



## Gestión de riesgos

(102-11) (102-15)

La compañía reconoce la administración de los riesgos como una herramienta para fortalecer el control interno y el relacionamiento con los grupos de interés. Es por esto que, mediante la permanente identificación, análisis, evaluación, tratamiento, monitoreo y comunicación de estos, busca el logro de la estrategia corporativa, la continuidad y la sostenibilidad de las operaciones; lo anterior, basado principalmente en los lineamientos de la norma ISO 31000:2018, el estándar COSO ERM y los Sistemas de Gestión de Calidad NTC/ISO 9001:2008, de seguridad en la Cadena Logística Internacional y de Seguridad, Salud y Medio Ambiente.

Los riesgos se gestionan en los diferentes niveles de la compañía (negocio, procesos, proyectos y contratos) y están definidos bajo las diferentes líneas de reporte de acuerdo con la criticidad de ellos.

La gestión de riesgos se articula con la gestión de seguros, con el objetivo de transferirlos en las condiciones técnicas, jurídicas y económicas más favorables para la compañía, considerando el análisis de riesgo y las necesidades y objetivos de cobertura que garanticen el resarcimiento adecuado de las posibles pérdidas.

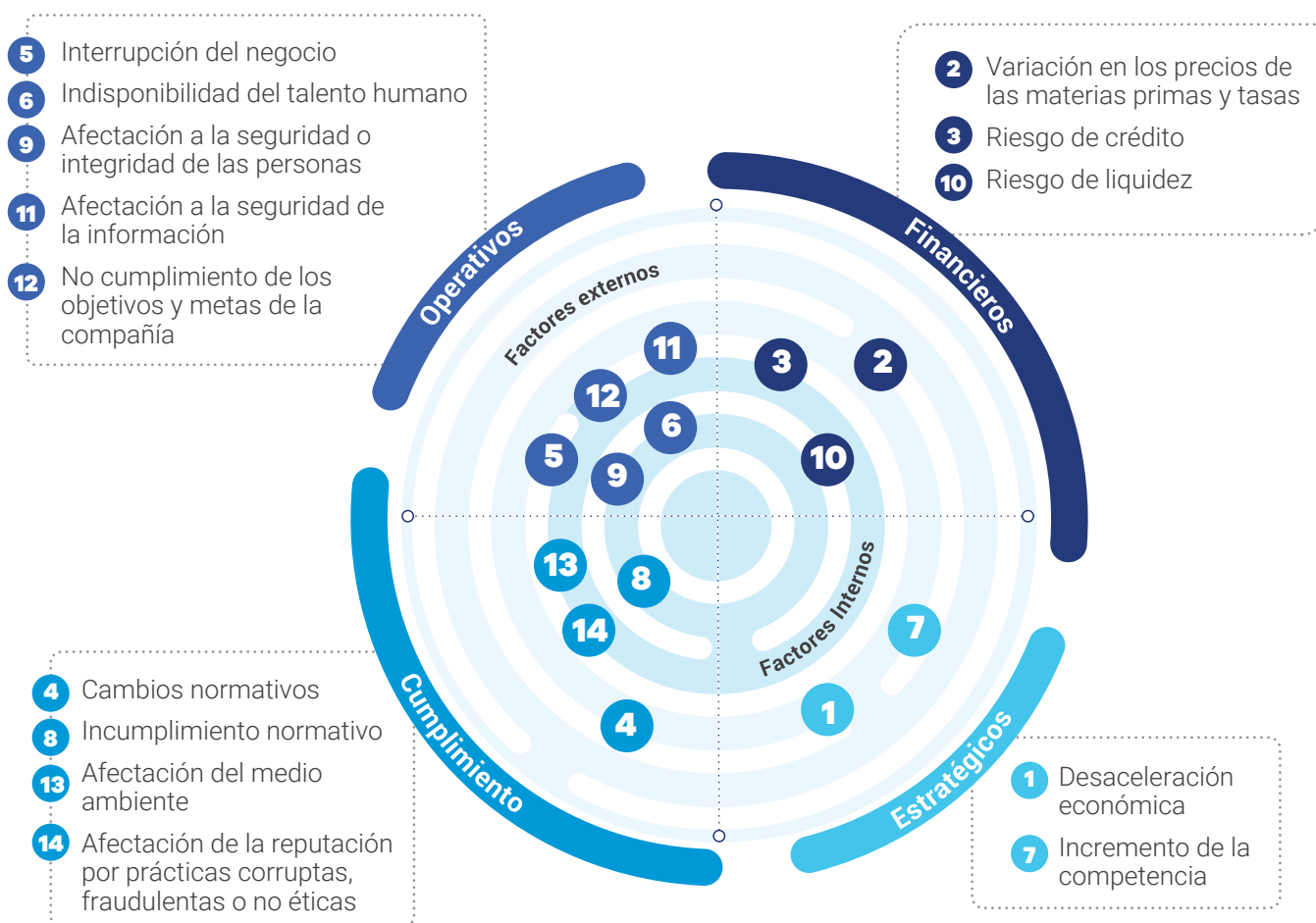
Así mismo, esta incorpora las prácticas de cumplimiento enfocadas en la prevención del lavado de activos y financiación del terrorismo, la transparencia y ética empresarial y la protección de datos personales, entre otras.

## RIESGOS ESTRATÉGICOS

Con el fin de continuar avanzando en la madurez de la gestión de los riesgos, en 2021 con el acompañamiento de nuestro asesor en seguros AON, actualizamos la matriz de riesgos estratégicos para identificar aquellos a los cuales se ve enfrentada Enka para el cumplimiento de sus objetivos organizacionales y evaluar la efectividad de los controles establecidos.

Esta se desarrolló bajo una metodología propia diseñada por AON con base en estándares internacionales y probada a nivel mundial. La Matriz incluye un análisis de las principales fuentes de los riesgos, su probabilidad y severidad y un diagnóstico inicial de cómo se gestionan dentro de la compañía.

El Mapa de Riesgos final es una herramienta fundamental para priorizar su gestión e identificar oportunidades de mejoramiento continuo, para optimizar controles y medidas de mitigación.



Todos los riesgos identificados cuentan con un responsable perteneciente al equipo directivo, encargado de definir las acciones para mitigarlos e integrar a los actores relevantes en la gestión de ellos.

**Las siguientes son las acciones más relevantes en cada uno de los frentes:**

### Estratégicos

- Participación de las exportaciones cercana al 50 % y venta local indexada en dólares.
- Portafolios diversificados de productos, clientes y países a los que se exporta.
- Desarrollo permanente de nuevos productos, modernización, innovación y comercialización.
- Contribución al medio ambiente por medio del reciclaje y el programa de apoyo a los recicladores a través de Eko Red.
- Participación en programas con la comunidad y de apoyo a la administración municipal.
- Comités de seguimiento.
- Programa de seguros para la transferencia de riesgos.

### Operativos

- Gobierno de TI y política de seguridad de la información.
- Sistemas de gestión de calidad, cadena logística internacional y seguridad, salud y medio ambiente.
- Beneficios laborales y relaciones sindicales.
- Gestión del conocimiento.
- Plan de continuidad del negocio.
- Seguimiento a indicadores de gestión y desempeño.
- Gestión de la cadena de abastecimiento.

### Financieros

- Gestión de coberturas para riesgos cambiarios y de tasas de interés.
- Formulación de precios indexados a materias primas principales.
- Seguro de crédito nacional y exportación.
- Planeación financiera y seguimiento a la ejecución presupuestal de proyectos.
- Diversificación en fuentes de financiamiento.
- Eficiencia operacional.

### Cumplimiento

- Gobierno corporativo y programas de cumplimiento y ética empresarial.
- Participación en gremios y relaciones con el Gobierno.
- Vigilancia y preparación a los cambios normativos.
- Monitoreo de indicadores ambientales.
- Cumplimiento de normatividad antes de control.

## Fortalecimiento gremial y sectorial

(102-12) (102-13)

Desde hace varios años, hacemos parte de diferentes gremios a través de los cuales promovemos la integración y el fortalecimiento de cada una de las cadenas productivas de las industrias a las que pertenecemos. Adicionalmente, en Enka trabajamos temas transversales como formalización, transparencia, cierre de brechas tecnológicas, lucha contra el comercio desleal, incidencia en política pública, cuidado del medio ambiente y generación de empleo digno.

Durante el año 2021, trabajamos conjuntamente con:



Representa las empresas de las industrias del plástico, caucho, pinturas y fibras, buscando promover el desarrollo sostenible de cada uno de los sectores.



Agrupación de empresas de diferentes sectores y tiene como objetivo difundir y propiciar los principios políticos, económicos y sociales de un sano sistema de libre empresa. Enka participa en la Cámara de la Moda y Textiles, la Cámara de Grandes Usuarios de Energía y el Comité de Reciclaje.



Una organización enfocada en la economía circular. Se ha convertido en un referente técnico de amplio conocimiento en materia de reciclaje en el país.



Un instituto privado que conecta a los actores del Sistema Moda para transformar y fortalecer la industria, promoviendo su crecimiento y desarrollo.

## Gestión comercial

En Enka trabajamos de la mano de nuestros clientes y buscamos evolucionar continuamente para entregarles una oferta de valor que se adapte a cada una de sus necesidades. Para esto, contamos con un equipo de ventas y de servicio técnico que brinda un acompañamiento constante, no solo para asegurar el excelente desempeño de los productos sino para proponer, desarrollar e implementar nuevas ideas que respondan a las tendencias del mercado.

Cada vez más la compañía se ha convertido en un aliado para sus clientes, que además de sus productos tradicionales, hoy les ofrece un portafolio sostenible y trabaja con ellos en la construcción de un mundo más limpio.

Después de un año lleno de retos, grandes desafíos e importantes aprendizajes, durante 2021 retomamos la participación de forma presencial en la feria de Colombiatex de las Américas, en donde presentamos al mercado nuestros más recientes desarrollos.

(Clientes1)



**Índice de  
satisfacción  
del cliente**



Equipo Vicepresidencia de Ventas, Enka

## Gestión de proveedores

(102-9) (103-1) (103-2) (103-3)

Durante el año 2021 enfrentamos unos retos sin precedentes en toda la cadena de suministro global, los cuales logramos superar con gran creatividad y esquemas alternativos logísticos y de abastecimiento. Gracias a una base consolidada y una relación comercial cimentada sobre una ética de trabajo clara y unos principios de sostenibilidad en los negocios, pudimos garantizar la disponibilidad permanente de nuestras materias primas y el cumplimiento en la entrega a los clientes.

Un programa corporativo de gestión de materias primas con proveedores únicos trajo sus frutos y nos permitió diversificar el riesgo, abasteciéndonos de múltiples orígenes, adquiriendo nuevos aliados o desarrollando formulaciones en los productos para garantizar la operación de la compañía.

En la red de reciclaje apoyamos la formalización y el desarrollo de nuestros proveedores, mediante acompañamiento técnico y comercial, equipos como prensas y bandas para la operación de los acopios, así como capital semilla para acompañar sus necesidades de flujo de caja.

Continuamos con el cumplimiento de los compromisos adquiridos como Operador Económico Autorizado (OEA), tanto en importaciones como en exportaciones, y con los requerimientos BASC, con el fin de garantizar procesos y operaciones seguras para prevenir actividades ilícitas. Invitamos a todos aquellos con quienes trabajamos a considerar activamente parámetros de sostenibilidad y responsabilidad empresarial, porque estos hacen parte integral de la evaluación anual de desempeño para proveedores.



(Prov1)

